

RE: Agradezco sus comentarios al respecto... Socialización BIA 2026: memorias, material de apoyo y ampliación de plazo

Desde Jose Horacio Gonzalez Roa <grjose@sena.edu.co>

Fecha Jue 09/04/2026 16:27

Para Victor Hugo Martinez Penaloza <vmartinez@sena.edu.co>

 1 archivo adjunto (107 KB)

Análisis de Impacto al Negocio BIA-09-04-2026_12-59.xlsx;

Cordial saludo estimado Victor Hugo

En atención al requerimiento en el correo que antecede, y según lo conversado al respecto, te envío el comunicado proyectado para Sandra, y otro para que Sandra pueda dar respuesta a la Directora Natalia Grajales.

NOTA: Envío en adjunto el archivo de Excel descargado de Tayana, el cual constituye la evidencia y soporte del proceso realizado, pero no considero necesario adjuntarlo al correo enviado a la Directora Natalia.

PARA:

"Sandra Patricia Ospina Suarez" <sospina@sena.edu.co>

CC:

"Dina Heidy Ahmad Fonseca" <dhahmad@sena.edu.co>; "Cesar Augusto Hernandez Vera" <ceshernandez@sena.edu.co>; "Luz Piedad Bedoya Arcila" <lpbedoya@sena.edu.co>; "Eddson Arturo Salazar Gonzalez" <esalazarg@sena.edu.co>; "Hernan Javier Murillo Garcia" <hjmurillo@sena.edu.co>; Baleria Rojas Mejia <brojasm@sena.edu.co>; "Jose Horacio Gonzalez Roa" <grjose@sena.edu.co>

ASUNTO:

Diligenciamiento BIA 2026 - Dirección General - Proceso Gestión de Instancias de Concertación y Competencias Laborales

Cordial saludo Sandra

En atención al requerimiento en el correo que antecede, envío comunicado proyectado para dar respuesta a la Directora Natalia Grajales.

Esta actividad se desarrollo con la intervención y apoyo de Dina Ahmad, Luz Piedad Bedoya y Eddson Arturo Salazar para lo relacionado con el análisis de impacto al negocio de dos (2) actividades criticas de normalización de competencias laborales, y con Hernan Javier Murillo y el suscrito para el análisis de tres (3) actividades criticas relacionadas con instancias de concertación. En las reuniones las orientaciones metodológicas estuvieron a cargo de José Horacio, quien además actuó como delegado del GGCL para el cargue de la información en Tayana.

NOTA: Envío en adjunto el archivo de Excel descargado de Tayana, el cual constituye la evidencia y soporte del proceso realizado, pero no considero necesario adjuntarlo al correo enviado a la Directora Natalia.



José Horacio González Roa

Dirección Sistema Nacional de Formación para el Trabajo

Grupo de Gestión de Competencias Laborales

grjose@sena.edu.co

PBX: 5461500

Dirección General - Calle 57 # 8 - 69 Bogotá D.C.



PARA:

Natalia Grajales Urrego <natalia.grajales@sena.edu.co>;

CC:

"Dina Heidy Ahmad Fonseca" <dhahmad@sena.edu.co>; "Victor Hugo Martinez Penaloza" <vmartinez@sena.edu.co>; "Cesar Augusto Hernandez Vera" <ceshernandez@sena.edu.co>; "Luz Piedad Bedoya Arcila" <lbedoya@sena.edu.co>; "Eddson Arturo Salazar Gonzalez" <esalazarg@sena.edu.co>; "Hernan Javier Murillo Garcia" <hjmurillo@sena.edu.co>; Baleria Rojas Mejia <brojasm@sena.edu.co>; "German Sarmiento Mora" <gsarmientom@sena.edu.co>; "Rene Alexander Barrera Pardo" <rbarrerap@sena.edu.co>; "Jose Horacio Gonzalez Roa" <grjose@sena.edu.co>

ASUNTO:

Diligenciamiento BIA 2026 - Dirección General - Proceso Gestión de Instancias de Concertación y Competencias Laborales

Cordial saludo Directora Natalia con mis deseos de paz y bienestar

En relación con el requerimiento de la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo en el correo que antecede, se procedió al Análisis de Impacto al Negocio (Business Impact Analysis - BIA) del proceso Gestión de Instancias de Concertación y Competencias Laborales, por parte de un grupo de profesionales del Grupo de Gestión de Competencias Laborales, en el cual se identificaron y analizaron en la plataforma Tayana, cinco (5) actividades críticas así:

- 1. Estructurar el Proyecto Anual de Estandarización - PAE (Normas de Competencias Laborales).**
- 2. Formular Planes de Acción de Mesas Sectoriales y Consejos Sectoriales.**
- 3. Normalizar Competencias Laborales.**
- 4. Liderar y gestionar la estrategia de instancias de concertación (Mesas Sectoriales y Consejos Sectoriales).**
- 5. Ejecutar planes de Acción de Mesas Sectoriales y Consejos Sectoriales.**

Agradecería que en la respuesta consolidada de la DSNFT a la Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo, se cite un agradecimiento a la Profesional **Edna Rocío Univio**, exaltando su incondicional acompañamiento y voluntad de servicio, y por la estrategia de acompañamiento y soporte que se creó, mediante la mesa virtual de acompañamiento denominada "mesa activa", a través de Teams para garantizar la realización oportuna y eficaz de este proceso de revisión y actualización.

De otra parte, sugerir respetuosamente a la Dirección Planeación y Direccionamiento Corporativo que para un próximo ejercicio de esta naturaleza, se defina y unifique el criterio en cuanto a lo que debe entenderse como "actividad crítica" en el contexto del Análisis de Impacto al Negocio y Plan de Continuidad de Negocio, ya que en la socialización y las memorias compartidas no se encuentra definido, por lo que en nuestro caso entendimos que son aquellas actividades que posteriormente, a una interrupción del proceso por cualquier razón, generalmente de alto impacto o índole catastrófica, deben recuperarse y colocarse en funcionamiento en un modelo de operación de contingencia, en el menor tiempo posible, y con los mínimos recursos disponibles, para no afectar o para reducir el impacto en los grupos de valor e interés, continuar con la

prestación del servicio, el cumplimiento de la misionalidad, las funciones legales y la oferta de valor institucional.

Muchas gracias por su atención.

Respetuosamente,



Sandra Patricia Ospina Suárez

Dirección Sistema Nacional de Formación para el Trabajo
Coordinadora del Grupo de Gestión de Competencias
Laborales

sospina@sena.edu.co

PBX:5461500 Ext:15001

Dirección General - Calle 57 # 8 - 69 Bogotá D.C.



www.sena.edu.co

@SENAcomunica

De: Sandra Patricia Ospina Suarez <sospina@sena.edu.co>

Enviado: jueves, 12 de marzo de 2026 15:37

Para: Cesar Augusto Hernandez Vera <ceshernandez@sena.edu.co>; Jose Horacio Gonzalez Roa <grjose@sena.edu.co>

Cc: Victor Hugo Martinez Penaloza <vmartinez@sena.edu.co>; Dina Heidy Ahmad Fonseca <dhahmad@sena.edu.co>; Baleria Rojas Mejia <brojasm@sena.edu.co>

Asunto: Agradezco sus comentarios al respecto... Socialización BIA 2026: memorias, material de apoyo y ampliación de plazo

Estimados, cordial saludo...

En atención a su delegación para atender este requerimiento de planeación, agradezco que organicen las acciones correspondientes de acuerdo con las orientaciones recibidas en la sesión referenciada del 10 de marzo de 2026.

Estaré a la expectativa de informe oportuno de su parte.

Respetuosamente,



Sandra Patricia Ospina Suárez

Dirección Sistema Nacional de Formación para el Trabajo
Coordinadora del Grupo de Gestión de Competencias
Laborales

sospina@sena.edu.co

PBX:5461500 Ext:15001

Dirección General - Calle 57 # 8 - 69 Bogotá D.C.



www.sena.edu.co

@SENAcomunica

De: Rene Alexander Barrera Pardo <rbarrerap@sena.edu.co>

Enviado: jueves, 12 de marzo de 2026 15:13

Para: Ana Lucía Dorado Pérez <adoradop@sena.edu.co>; Jenifer Julieth Soto Jimenez <jsotoj@sena.edu.co>; Dina Heidy Ahmad Fonseca <dhahmad@sena.edu.co>; Felipe Hernando Herrera Rincon <fherrerar@sena.edu.co>; Jose Horacio Gonzalez Roa <grjose@sena.edu.co>; Nelson Sarria Munoz <nsarriam@sena.edu.co>

Cc: Mario Javier Rincon Triana <mjrincon@sena.edu.co>; Sandra Patricia Ospina Suarez <sospina@sena.edu.co>
Asunto: RV: Socialización BIA 2026: memorias, material de apoyo y ampliación de plazo

Apreciados compañeros, buena tarde.

Ver trazabilidad de la información referida.

Jornadas de apoyo y orientación metodológica para la plataforma y su registro:



De: Claudia Liliana Blanco Santillana <blancos@sena.edu.co>

Enviado: jueves, 12 de marzo de 2026 15:00

Para: Manuela Valentina Garcia Cano <manuela.garcia@sena.edu.co>; Monica Andrea Avella Herrera <mavellah@sena.edu.co>; Natalia Grajales Urrego <natalia.grajales@sena.edu.co>; David Enrique Garzón García <degarzon@sena.edu.co>; Elsa Aurora Bohorquez Vargas <ebohorquezv@sena.edu.co>; Claudia Patricia Forero Londoño <cpforero@sena.edu.co>; Adriana Milena Gasca Cardoso <agasca@sena.edu.co>; Claudia Liliana Blanco Santillana <blancos@sena.edu.co>; Blanca Giseth Páez Hernández <blanca.paez@sena.edu.co>; Juan Carlos Cortes Gomez <jccortes@sena.edu.co>; Manuel Humberto Gómez Bermúdez <mhgomezb@sena.edu.co>; Juan Felipe Rueda García <jruedag@sena.edu.co>

Cc: Felipe Alfonso Tatis Giraldo <fatatis@sena.edu.co>; Pilar Uribe Ortiz <ypuribe@sena.edu.co>; Olga Milena Gamez Socha <omgamez@sena.edu.co>; Andrea Yeraldin Murcia Martin <aymurcia@sena.edu.co>; Rene Alexander Barrera Pardo <rbarrerap@sena.edu.co>; Camilo Andres Arias Campos <carias@sena.edu.co>; Fredy Alexander Rojas Junca <frojasj@sena.edu.co>; Giovanny Niño Sabogal <gninos@sena.edu.co>; Francy Daniela Garzon Casas <fdgarzon@sena.edu.co>; Juan Camilo Gonzalez Caicedo <jcgonzalezc@sena.edu.co>; Bryan Alexis Forero Mendoza <bforeroa@sena.edu.co>; Nicolas Castro Sanchez <ncastrosa@sena.edu.co>; Yeimmy Alejandra Rojas Penuela <yarojas@sena.edu.co>; Andrea Del Pilar Garavito <adpgaravito@sena.edu.co>; Estrella Irene Parra Cordero <eiparra@sena.edu.co>; Paula Andrea Calderon Montanez <pacalderonm@sena.edu.co>; Sandra Ibet Barrera Cedeno <sibarrera@sena.edu.co>; German Sarmiento Mora <gsarmientom@sena.edu.co>; Jenny Paola Hernandez Hernandez <jhernandezh@sena.edu.co>; Diego Mauricio Diaz Ramirez <dmdiaz@sena.edu.co>; Angy Viviana Amado Pardo <avamado@sena.edu.co>; Nicolas Alexander Lemus Garcia <nlemus@sena.edu.co>; Yudy Omaira Echeverria Orjuela <ycheverriao@sena.edu.co>; Carlos Mario Gaitan Giron <cgaitan@sena.edu.co>; Jefferson Pinzon Hernandez <jepinzon@sena.edu.co>; Erik Cárdenas Artuduaga <ecardenasa@sena.edu.co>; Maria Fernanda Medina Argote <mfmolina@sena.edu.co>; Jonathan Alexander Blanco Barahona <jablancob@sena.edu.co>; Deisy Zaride Fuquen Barrera <dzfuquen@sena.edu.co>; César Augusto Ojeda Galindo <caojeda@sena.edu.co>; Cesar Augusto Hernandez Vera <ceshernandez@sena.edu.co>; Kevin Franco Arias <kfrancoa@sena.edu.co>; Julio Cesar Arroyave Suaza <jarroyaves@sena.edu.co>; Maria Del Pilar Valencia Guzman <marvalenciag@sena.edu.co>; Julian David Fonseca Lopez <jdfonseca@sena.edu.co>; Jose Horacio Gonzalez Roa <grjose@sena.edu.co>; Jenifer Julieth Soto Jimenez <jsotoj@sena.edu.co>; Felipe Hernando Herrera Rincon <fhherrera@sena.edu.co>; Ana Lucía Dorado Pérez <adoradop@sena.edu.co>; Soraida Lucero Aponte Botia <slaponteb@sena.edu.co>; Helman Castaneda Castaneda <hcastanedac@sena.edu.co>; Blanca Giseth Páez Hernández <blanca.paez@sena.edu.co>; Diana Maritza Ramos Rodriguez <dramosr@sena.edu.co>; Juan Felipe Sotelo Franco <jsotelof@sena.edu.co>; Luisa Fernanda Sanchez Lopez <lfsanchezl@sena.edu.co>; Maria Fernanda Rubio Salazar <mfrubios@sena.edu.co>; Cristhian Daniel Garzon Guerrero <cdgarzong@sena.edu.co>; Daniela Jaimes González <djgonzalez@sena.edu.co>; Aida Paola Guevara Morales <apguevara@sena.edu.co>; Ana Yolanda Bustamante Quiroz <abustamante@sena.edu.co>; Delka Patricia Ortiz Cortazar <dortizc@sena.edu.co>; Andrea Santos Maldonado <asantos@sena.edu.co>; Juan Sebastian Medina Lara <jsmedinal@sena.edu.co>; Miguel Angel Perez Estepa <mapereze@sena.edu.co>; Dora Alba Ramirez Gil <daramirezg@sena.edu.co>; Diana Lorena Sanchez Giraldo <dlsanchez@sena.edu.co>; Edna Rocio Univio Amaya <eunivio@sena.edu.co>

Asunto: Socialización BIA 2026: memorias, material de apoyo y ampliación de plazo

Estimados(as) Directivos, reciban un cordial saludo.

De acuerdo con la sesión realizada el día de ayer 10 de marzo **“Invitación – Socialización lineamientos actualización BIA 2026”**, en la cual participaron los delegados de su áreas, dinamizadores SIGA y demás invitados, nos permitimos compartir la información y los lineamientos necesarios para llevar a cabo de manera adecuada el ejercicio de Análisis de Impacto al Negocio (BIA).

En primer lugar, y atendiendo a la solicitud realizada durante el espacio respecto al tiempo disponible para el desarrollo de la actividad, consideramos la importancia y el nivel de análisis que requiere este ejercicio, y con el fin de garantizar que se realice de manera completa y en los mejores términos, se amplía el plazo de finalización en una semana adicional, por lo cual el formulario en Tayana permanecerá habilitado **hasta el 10 de abril**.



A continuación, compartimos las memorias de la sesión, material de apoyo y recursos elaborados para facilitar la comprensión y desarrollo del ejercicio:

1. Grabación de la Videoconferencia: [Resumen: Invitación – Socialización lineamientos actualización BIA 2026](#)[martes, 10 marzo | Reunión | Microsoft Teams](#)
2. Manual Formulario de recolección información BIA en Tayana
3. Presentación utilizada en la sesión
4. Video Introductorio para primer uso de Tayana [Ingreso, actualización de datos y cambio de contraseña.mp4](#)
5. Video de Diligenciamiento BIA [Formulario BIA.mp4](#)
6. Archivo solicitado con la relación de actividades por proceso - Adjunto

Como parte de la estrategia de acompañamiento se creó un espacio llamado "mesa activa", la cual estará disponible en esta URL de Teams <https://teams.microsoft.com/meet/21915817442243?p=hY0DfMuOJE4dYHYKON>, según la programación compartida, estos espacios serán acompañamiento para atender inquietudes y cubrir las necesidades que puedan surgir durante el proceso.



MARZO 2026



ABRIL 2026



Agradecemos de antemano su apoyo y colaboración en este proceso y quedamos atentos a cualquier duda que se presente.

Cordialmente,



Claudia Liliana Blanco Santillana

Dirección de Planeación y Direccionamiento Corporativo
 Director de Área G10
 blancos@sena.edu.co
 PBX:5461500 Ext:12071
 Dirección General - Calle 57 # 8 - 69 Bogotá D.C.



www.sena.edu.co

@SENAcomunica

Reservar un momento para reunirse conmigo

VoBo: Nicanor Tobar Beltran
Revisó: Diana Sanchez
Proyectó: Edna Rocio Univio Amaya



Claudia Liliana Blanco Santillana

Dirección De Planeación Y Direccionamiento Corporativo
- Director de Área
blancos@sena.edu.co
PBX:+(57) 601 5461500 Ext:12071
Calle 57 No 8-69



@SENAcomunica

www.sena.edu.co

Este mensaje y cualquier archivo adjunto pueden contener información pública clasificada y/o reservada bajo custodia o propiedad del SENA, destinada exclusivamente a su(s) destinatario(s). Dicha información debe ser utilizada únicamente para la finalidad con la que fue enviada y en cumplimiento de la normativa aplicable.

Si usted no es el destinatario autorizado o ha recibido este mensaje por error, le solicitamos que omita su contenido, informe de inmediato al remitente por correo electrónico con copia a servicioalciudadano@sena.edu.co y elimine el mensaje. La retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y puede acarrear sanciones legales.

Para más información, consulte nuestras [Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información](#) y las [Políticas de Tratamiento para la Protección de Datos Personales](#), disponibles en el sitio web del SENA.



Rene Alexander Barrera Pardo

Dirección Sistema Nacional De Formación Para El
Trabajo - Contratista
rbarrerap@sena.edu.co
PBX:+(57) 601 5461500
Calle 57 # 8-69



@SENAcomunica

www.sena.edu.co

Este mensaje y cualquier archivo adjunto pueden contener información pública clasificada y/o reservada bajo custodia o propiedad del SENA, destinada exclusivamente a su(s) destinatario(s). Dicha información debe ser utilizada únicamente para la finalidad con la que fue enviada y en cumplimiento de la normativa aplicable.

Si usted no es el destinatario autorizado o ha recibido este mensaje por error, le solicitamos que omita su contenido, informe de inmediato al remitente por correo electrónico con copia a servicioalciudadano@sena.edu.co y elimine el mensaje. La retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y puede acarrear sanciones legales.

Para más información, consulte nuestras [Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información](#) y las [Políticas de Tratamiento para la Protección de Datos Personales](#), disponibles en el sitio web del SENA.



Sandra Patricia Ospina Suarez

Dirección General - Coordinador

sospina@sena.edu.co

PBX: +(57) 601 5461500 Ext: 15001

Calle 57 # 8-69



@SENAcomunica

www.sena.edu.co

Este mensaje y cualquier archivo adjunto pueden contener información pública clasificada y/o reservada bajo custodia o propiedad del SENA, destinada exclusivamente a su(s) destinatario(s). Dicha información debe ser utilizada únicamente para la finalidad con la que fue enviada y en cumplimiento de la normativa aplicable.

Si usted no es el destinatario autorizado o ha recibido este mensaje por error, le solicitamos que omita su contenido, informe de inmediato al remitente por correo electrónico con copia a servicioalciudadano@sena.edu.co y elimine el mensaje. La retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y puede acarrear sanciones legales.

Para más información, consulte nuestras [Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información](#) y las [Políticas de Tratamiento para la Protección de Datos Personales](#), disponibles en el sitio web del SENA.